

План анализа состояния безопасности Системы Управления Предприятием (СУП)

I. Предварительный этап

(совместно с Заказчиком)

- 1.Согласование перечня вопросов по проведению аудита состояния СУП.
- 2.Составление калькуляции на услуги и коммерческого предложения.
- 3.Оформление и подписание договора между ТББ и Заказчиком.

II. Анализ состояния безопасности системы управления предприятием Выполняется в два этапа:

1 – й этап (с выездом экспертов на объект Заказчика). Подбор материалов, изучение и обследование объекта безопасности (УП Заказчика), опрос, интервьюирование, сбор сведений и документов для проведения аудита.

2 – й этап (работа экспертов в офисе ТББ). Анализ и оценка обеспечения безопасности СУП по результатам обследования и изучения сведений, материалов и документов. Написание и оформление «Акта аудита безопасности системы управления предприятием»

Предлагаемый Заказчику перечень вопросов, согласно которому проводится Анализ

Краткий план работ по анализу состояния безопасности СУП и итогового документа: «Акт анализа состояния безопасности СУП»

ЗАКАЗЧИКУ - НА СОГЛАСОВАНИЕ

1.Анализ (с позиции безопасности) базовых документов, определяющих цель, миссию и экономическую политику компании, нормы корпоративного управления

2. Анализ организационной структуры (ОС) компании с позиции безопасности

3. Анализ системы управления (СУ) компании с позиции безопасности

- 3.1. Осуществление анализа СУ (с позиции безопасности)
- 3.2. Анализ организации управления поставками (закупками и работами субподрядчиков) с позиции безопасности
- 3.3. Анализ управления производством (разработки, проектирование, технологии производства) с позиции безопасности
- 3.4.Анализ управления ресурсами, включая информационное и финансовое обеспечение с позиции безопасности
- 3.5.Анализ управления продажами с позиции безопасности
- 3.6.Анализ управления персоналом с позиции кадровой безопасности
- 3.7. Анализ управления безопасностью компании:

4. Анализ системы внутреннего контроля (СВК) компании с позиции экономической безопасности (ЭБ)

- 4.1.Анализ организации СВК в компании по следующим направлениям ЭБ
- 4.2.Анализ организации контрольно-ревизионной деятельности (КРД)
- 4.3.Анализ организации системы внутреннего аудита (ВА)
- 4.4. Анализ результатов работы инвентаризационных комиссий (ИК)
- 4.5. Анализ результатов работы службы безопасности (СБ)
- 4.6. Анализ результатов работы с позиции безопасности структурных единиц, подразделений компании (основных, вспомогательных и обеспечивающих бизнес-процессов) по контролю финансово-хозяйственной деятельности
- 4.7.Ранжирование и анализ рисков, выделенных в п.п. 4.1. – 4.6.

5.Анализ политики управления персоналом с позиции кадровой безопасности (КБ)

6. Анализ системы риск - менеджмента с позиции ЭБ компании

7. Выводы и рекомендации:

- 7.1. Выводы по результатам анализа состояния безопасности СУП.
- 7.2. Рекомендации по разделу 1.
- 7.3. Рекомендации по разделу 2.
- 7.4. Рекомендации по разделу 3.
- 7.5. Рекомендации по разделу 4.
- 7.6. Рекомендации по разделу 5.
- 7.7. Рекомендации по разделу 6.

ИТОГОВЫЙ ДОКУМЕНТ: «АКТ АНАЛИЗА СОСТОЯНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ»

Приложения (схемы и таблицы) к «Акту анализа ».

Информацию по вопросам проведения аудита безопасности Вы можете получить по:

Тел./факс: 8(495) 616-08-19.

М.т.: 8(916) 338-23-80

E-mail: bst@bisec.ru,

Сайте www.bisec.ru

Контактное лицо:

Ген. директор «Технологии Безопасности Бизнеса»

Комаров Вадим